



PESQUISANDO EM EDIFÍCIOS - *Alunos* 2021



Gerenciamento de Equipes de
Alto Desempenho na Construção Civil



PESQUISANDO EM EDIFÍCIOS - *Alunos* 2021



GERENCIAMENTO DE EQUIPES DE ALTO DESEMPENHO NA CONSTRUÇÃO CIVIL

Leandro do Lino Cirqueira (Bolsista PIBIC/CNPq)

Antonio Carlos da Fonseca. Bragança Pinheiro (Orientador)



INTRODUÇÃO

Conforme o desenvolvimento tecnológico avança na Construção Civil, torna-se necessário que o gerente de obras e projetos seja um profissional multidisciplinar, além de um excelente tomador de decisões, aumentando a produção e reduzindo o consumo de insumos, sem desperdícios, ajustando às necessidades em situações variáveis e imprecisas.

É possível perceber a importância de estudos que possam avaliar melhor as características dos gestores, as habilidades de formação e gestão de equipes de alto desempenho na Construção Civil (YANG & PENG, 2008), sendo estas necessárias para que os objetivos sejam alcançados com sucesso no prazo, custo e qualidade estipulados. Nesse sentido, a pesquisa objetiva realizar um estudo que apresente uma análise a respeito do gerenciamento de projetos sob a ótica da construção civil.



METODOLOGIA

A metodologia está baseada em uma abordagem quanti-qualitativa e foi dividida em quatro etapas:

REVISÃO BIBLIOGRÁFICA

PRODUÇÃO DO QUESTIONÁRIO

APLICAÇÃO DO QUESTIONÁRIO

ANÁLISE DOS DADOS COLETADOS

A partir dos parâmetros delimitados pela revisão bibliográfica, a produção do questionário para coleta dos dados será constituído por 25 perguntas, onde para cada uma das perguntas, serão disponibilizadas 5 alternativas de respostas, conforme a escala de Likert (1932)

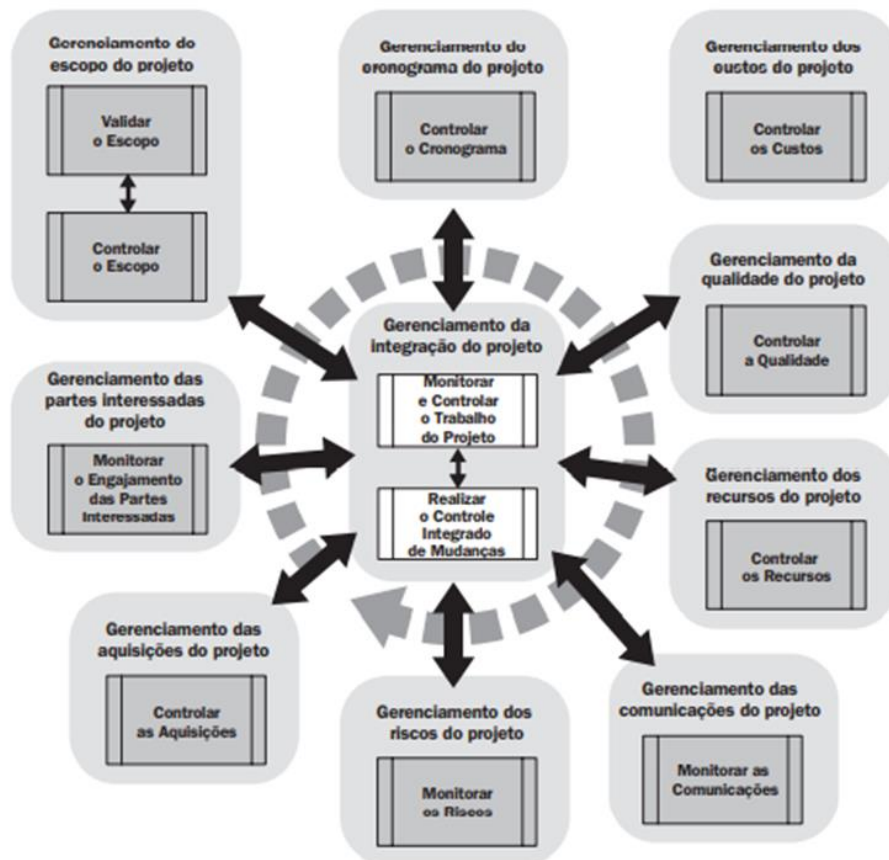
A aplicação do questionário será realizada por meio eletrônico, para gestores de obras em São Paulo, preferencialmente aqueles com conhecimento em gestão de projetos. Após a coleta dos dados será realizada a análise dos mesmos e a avaliação da confiabilidade dos dados através do alfa de Cronbach.

Concordância	Frequência	Importância	Probabilidade
Concordo totalmente	Muito frequente	Muito importante	Quase sempre verdade
Concordo	Frequentemente	Importante	Geralmente verdade
Não estou decidido	Eventualmente	Mediana	As vezes é verdade
Discordo	Raramente	Às vezes é importante	Geralmente é falso
Discordo totalmente	Nunca	Não é nada importante	Quase sempre é falso

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left[\frac{\sigma_t^2 - \sum_{i=1}^k \sigma_i^2}{\sigma_t^2} \right]$$



RESULTADOS E DISCUSSÕES



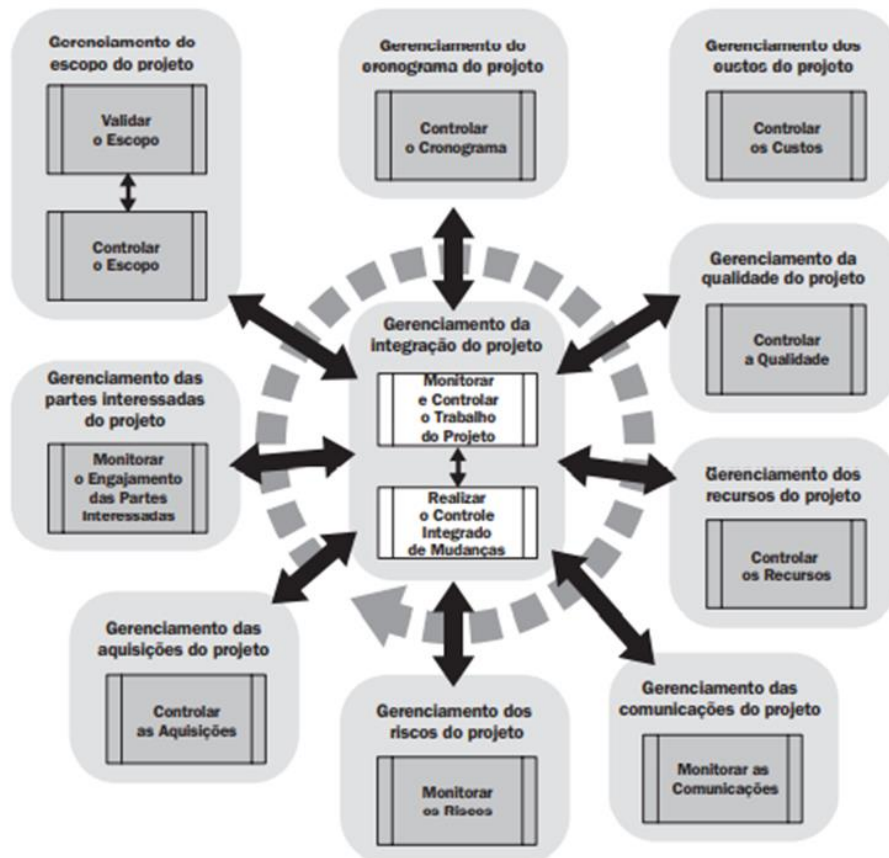
Grupo de processos de monitoramento e controle. (PMI, 2004)

Para determinar a eficácia de uma equipe necessita-se modelar um indicador para avaliar seu desempenho. De acordo com o Project Management Institute (PMI, 2004), o gerenciamento de projetos é realizado por 10 áreas de conhecimento, e o monitoramento e controle envolvem sua integração, são elas:

- Gerenciamento de integração,
- Gerenciamento de escopo,
- Gerenciamento de cronograma,
- Gerenciamento de custos,
- Gerenciamento da qualidade,
- Gerenciamento dos recursos,
- Gerenciamento da comunicação,
- Gerenciamento de riscos,
- Gerenciamento de aquisições e
- Gerenciamento das partes interessadas.



RESULTADOS E DISCUSSÕES



Na construção civil, especificamente, o gerenciador de obras se incumbem dos projetos, gestão e realização das obras sob sua responsabilidade em gerenciamento em alto desempenho (YANG & PENG, 2008), o que requer monitoramento contínuo das condições para garantir que os membros da equipe de construção possam ajustar suas tarefas em relação uns aos outros e ao objetivo estabelecido (FORTUNE & WHITE, 2006), com excelente comunicação, planejamento adequado e um bom relacionamento de trabalho (AZMY, 2012).



CONSIDERAÇÕES FINAIS

Foi possível compreender que no gerenciamento de mudanças do projeto e na integração das atividades, o conhecimento empírico e técnico são os principais responsáveis na formação e manutenção de equipes para alto desempenho.

Concluiu-se também que no gerenciamento de projetos, a avaliação de fatores de desempenho é realizada sob perspectiva da gestão, sendo necessário delimitar para modelar a eficácia das equipes de projeto de Construção Civil. Nesse sentido, os dados obtidos através da futura aplicação dos questionários nos trará mais dados para a discussão.



REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

J. B. YANG; S. C. PENG, **Development of a Customer Satisfaction Model for Construction Project Management**, Building and Environment, n° 43, 2008.

J. FORTUNE; D. WHITE, **Framing of project critical success factors by a systems model**, International journal of project management n° 24, 2006.

N. AZMY, **The Role of Team effectiveness in Construction Project Teams and Project Performance**, Iowa State University, 2012.

PMI, **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos – Guia PMBOK®**, 6a Edição, EUA: Project Management Institute, 2017.